

## Projektmanagement für Masterstudierende – „Fit for Projects“ 2017

Version: 1. März 2017

<b>Modul-Nr./ Code</b>	W-MA I, W-MA II oder vergleichbare Studiengänge
<b>Semester</b>	Masterstudienprogramm
<b>Dauer des Moduls</b>	ein Semester
<b>Art des Moduls</b> (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlpflichtmodul
<b>Häufigkeit des Angebots des Moduls</b>	nach Abstimmung
<b>Zugangsvoraussetzungen</b> (vorausgesetzte Inhalte / Module)	Grundlagenwissen zum Projektmanagement aus Theorie und/oder Praxis
<b>Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge</b>	inhaltlich gegeben
<b>Modulverantwortliche</b>	Prof. Dr. D. Weißels
<b>Name des/der Hochschullehrerin</b>	Prof. Dr. D. Weißels
<b>Unterrichts-/Lehrsprache</b>	Deutsch
<b>Zahl der zugeteilten ECTS-Credits</b> (basierend auf dem Arbeitspensum)	5 ECTS -> x 30 = 150 Stunden Workload
<b>Gesamt-Workload des Moduls</b> (aufgeteilt in versch. Lern- bzw. Arbeitsformen)	Präsenzzeit: ca. 20 Stunden (2 SWS) Vor- und Nachbereitung: ca. 40 Stunden Klausurvorbereitung: ca. 90 Stunden
<b>Semesterwochenstunden SWS</b>	2 SWS
<b>Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten</b> (Lernkontrolle / Leistungsüberprüfung auch Dauer der Prüfung)	Klausur (120 Minuten) - regelmäßige Teilnahme an den Präsenzterminen ist Voraussetzung für die Zulassung zur Klausur und ggf. Mitwirkung und Unterstützung von Aktiv-Bausteinen wie z.B. der Begleitung eines realen Projektes.
<b>Gewichtung der Note in der Gesamtnote</b>	5 / 120
<b>Qualifikationsziele des Moduls</b>	<b>Fachkompetenz: Wissen (Breite)</b> Die Studierenden besitzen aufbauend auf ihren bisherigen

Projekterfahrungen, die sie z.B. in dem vorgehenden Bachelorstudium gesammelt haben, ein Grundlagenwissen der relevanten Kompetenzelemente (siehe Modulhalte) gemäß der International Competence Baseline (ICB 4) in den drei PM-Kompetenzbereichen

1. Soziale und verhaltensorientierte Kompetenzen (*PEOPLE*)
2. technische Kompetenzen (*PRACTICES*)
3. Kontextkompetenzen (*PERSPECTIVES*)

### **Fachkompetenz: Wissen (Tiefe)**

Die Studierenden können

- (1) die grundlegenden Charakteristika von Projekten, die Differenzierung in Projektarten, in Organisationsformen und die grundlegenden Projektmanagementprozesse kompetent beschreiben,
- (2) die standardisierten Strukturkategorien des Projektmanagements diskutieren und auf komplexe Vorhaben abbilden,
- (3) Projekte auf Basis internationaler Standards planen und in den betrieblichen Kontext integrieren,
- (4) Projekte lenken und die Planung dem Projektfortschritt anpassen,
- (5) Projektverläufe analysieren und Optimierungspotenziale erkennen und nutzen,
- (6) den Projektstatus kommunizieren und zielgruppenadäquat präsentieren,
- (7) die grundlegenden Kompetenzbereiche für erfolgreiche Projektarbeit in Unternehmen bewerten und auf realitätsnahe Beispiele anwenden.

### **Fachkompetenz: Fertigkeiten (Instrumentale und systemische Fertigkeiten)**

Die Studierenden können mit ihrem Basiswissen in Projekten als Projektmanagement-Fachmann/Fachfrau auf Basis der Fachkompetenzen (siehe *Wissen Tiefe*) kompetent mitwirken (-> Taxonomiestufen GPM Level D).

### **Personale Kompetenz:**

- (1) Die Studierenden haben die Möglichkeit der engen Verknüpfung mit Experten der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement und der IPMA-Research-Community. Hierüber können sie die Vorteile bzw. den Nutzen von Netzwerken und gleichzeitig die Rollen- und Perspektivenvielfalt der Beteiligten an Projekten unmittelbar erleben.
- (2) Sie können ihre kommunikativen Fähigkeiten im Dialog mit externen Experten weiter entwickeln und ihre Offenheit für Kommunikation in einem in der Regel ungewohnten neuen Kontext steigern.
- (3) Inhaltlich können sie ihr „vertieftes“ Fachwissen im Dialog mit diesen Experten kritisch reflektieren.

	<p><b>Bemerkung:</b>  Die Studierenden erlangen eine umfassende <b>State-of-the-Art Projektmanagementausbildung</b> auf Basis internationaler Projektmanagement-Standards (IPMA) in den drei PM-Handlungskompetenzbereichen. Das Veranstaltungsniveau ist ausgerichtet auf eine nachfolgende Möglichkeit zur GPM-Zertifizierung Level D (siehe: <a href="http://www.gpm-ipma.de">www.gpm-ipma.de</a>).</p>												
<p><b>Inhalt des Moduls</b></p>	<p>Übersicht der Lerneinheiten, aber wichtiger Hinweis:  <i>Abweichungen sind abhängig vom Erfahrungshintergrund und Wünschen bzw. Zielsetzung des Teilnehmerkreises möglich</i></p> <table border="1" data-bbox="504 685 1437 1805"> <tr> <td data-bbox="504 685 1437 763">1. Einführung: Terminologie und Grundlagen</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 763 1437 860">2. Erfolgsmerkmale von Projekten und Projektmanagement</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 860 1437 938">3. Projektumfeld und Stakeholder ("interested parties")</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 938 1437 1016">4. Projektanforderungen und Projektziele</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1016 1437 1095">5. Strukturierung von Projekten und Organisationsformen</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1095 1437 1173">6. Projektstart, Teamarbeit</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1173 1437 1270">7. Phasenplanung, Ablauf- und Terminplanung von Projekten</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1270 1437 1348">8. Controlling und Ressourcenmanagement</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1348 1437 1426">9. Verhaltenskompetenz in Projekten und Kommunikation</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1426 1437 1536">10. Chancen- und Risikomanagement (mögliche Alternativen: Benefits-Management, Konflikt- und Krisenmanagement)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1536 1437 1615">11. Agiles Projektmanagement</td> </tr> <tr> <td data-bbox="504 1615 1437 1805">12. Wunschthema der Studierenden: z.B. Interkulturelle Kompetenz in der Projektarbeit, Spezifika des „Not for Profit“-Projektmanagements, Trends im PM, neue PM-Forschungsergebnisse der IPMA-Researchgruppe und Klausurvorbereitung</td> </tr> </table>	1. Einführung: Terminologie und Grundlagen	2. Erfolgsmerkmale von Projekten und Projektmanagement	3. Projektumfeld und Stakeholder ("interested parties")	4. Projektanforderungen und Projektziele	5. Strukturierung von Projekten und Organisationsformen	6. Projektstart, Teamarbeit	7. Phasenplanung, Ablauf- und Terminplanung von Projekten	8. Controlling und Ressourcenmanagement	9. Verhaltenskompetenz in Projekten und Kommunikation	10. Chancen- und Risikomanagement (mögliche Alternativen: Benefits-Management, Konflikt- und Krisenmanagement)	11. Agiles Projektmanagement	12. Wunschthema der Studierenden: z.B. Interkulturelle Kompetenz in der Projektarbeit, Spezifika des „Not for Profit“-Projektmanagements, Trends im PM, neue PM-Forschungsergebnisse der IPMA-Researchgruppe und Klausurvorbereitung
1. Einführung: Terminologie und Grundlagen													
2. Erfolgsmerkmale von Projekten und Projektmanagement													
3. Projektumfeld und Stakeholder ("interested parties")													
4. Projektanforderungen und Projektziele													
5. Strukturierung von Projekten und Organisationsformen													
6. Projektstart, Teamarbeit													
7. Phasenplanung, Ablauf- und Terminplanung von Projekten													
8. Controlling und Ressourcenmanagement													
9. Verhaltenskompetenz in Projekten und Kommunikation													
10. Chancen- und Risikomanagement (mögliche Alternativen: Benefits-Management, Konflikt- und Krisenmanagement)													
11. Agiles Projektmanagement													
12. Wunschthema der Studierenden: z.B. Interkulturelle Kompetenz in der Projektarbeit, Spezifika des „Not for Profit“-Projektmanagements, Trends im PM, neue PM-Forschungsergebnisse der IPMA-Researchgruppe und Klausurvorbereitung													
<p><b>Lern- und Lehrmethoden des Moduls</b></p>	<p>Die Veranstaltung wird in Form eines Lehrvortrages mit Übungen unter aktiver Einbeziehung der Teilnehmer/-innen durchgeführt. Ggf. werden externe Expertenvorträge oder auch die Begleitung eines realen Projektes außerhalb der FH in den Veranstaltungsablauf integriert.</p>												

<p><b>Empfohlene Literaturliste</b> (Lehr- und Lernmaterialien, Literatur)</p>	<p>Jeweils aktuellste Auflage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>§ <b>Bea, F. X./ Scheurer, S./ Hesselmann, S.: Projektmanagement, Lucius &amp; Lucius, UTB</b></li> <li>§ Burghardt, M.: Projektmanagement – Leitfaden für die Planung, Überwachung und Steuerung von Projekten, Herausgeber: Siemens AG, Publicis Corporate Publishing</li> <li>§ Cronenbroeck, W.: Handbuch Internationales Projektmanagement, Cornelson</li> <li>§ De Marco, T.: Der Termin. Ein Roman über Projektmanagement, Hanser</li> <li>§ De Marco, T./Lister, T.: Bärenango. Mit Risikomanagement Projekte zum Erfolg führen, Hanser</li> <li>§ De Marco, T./Lister, T.: Wien wartet auf Dich! Der Faktor Mensch im DV-Management, Hanser</li> <li>§ Faßbender, R.-R./Thanhoffer, M.: Kreatives Projektmanagement, Gabler</li> <li>§ Fiedler, R.: Controlling von Projekten, Vieweg+Teubner</li> <li>§ International Project Management Association: <b>IPMA-Quellen: neue ICB 4, OCB und PEB</b></li> <li>§ <b>Habermann, Frank: Project Canvas, siehe diverse Materialien unter <a href="http://overthefence.com.de/project-canvas/">http://overthefence.com.de/project-canvas/</a></b></li> <li>§ Hofstede, G./Hofstede, G. J./Minkow, M.: Cultures and Organizations - Software of the Mind: Intercultural Cooperation and Its Importance for Survival, Mcgraw-Hill Professional</li> <li>§ Kästner, R. et. al.: Projektmanagement im Not For Profit-Sektor - Handbuch für gemeinnützige Organisationen, GPM 2012</li> <li>§ Kerth, N. L.: Post Mortem – Projekte erfolgreich auswerten, mitp</li> <li>§ Kerzner, H.: Projektmanagement – Ein systemorientierter Ansatz zur Planung und Steuerung, mitp - oder englische Ausgabe</li> <li>§ Köhler, J./Oswald, A.: Die Collective Mind Methode, Springer</li> <li>§ <b>Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3): Handbuch für die Projektarbeit, Qualifizierung und Zertifizierung auf Basis der IPMA Competence Baseline</b></li> <li>§ Mayrshofer, D./Kröger, H. A.: Prozesskompetenz in der Projektarbeit, Bd. 4, Windmühle GmbH</li> <li>§ Melton, T. et al.: Project Benefits Management, Butterworth-Heinemann</li> <li>§ Morris, Peter W.G./Pinto, Jeffrey K./Söderlund, Jonas: The Oxford Handbook of Project Management</li> <li>§ Noe, M.: Crash-Management in Projekten</li> <li>§ Oestereich, B./Schröder, C.: Das kollegial geführte Unternehmen: Ideen und Praktiken für die agile Organisation von morgen, Vahlen 2016</li> <li>§ Oswald, A./Köhler, J./Schmitt, R.: Projektmanagement am Rande des Chaos: Sozialtechniken für komplexe Systeme, Springer 2016</li> <li>§ Pfetzing, K./Rohde, A.: Ganzheitliches Projektmanagement,</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Versus Verlag</p> <p>§ Pröpper, N.: Agile Techniken für klassisches Projektmanagement, mitp</p> <p>§ Project Management Institute (Ed.): A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)</p> <p>§ Schelle, H./Ottmann, R./Pfeiffer, A.: ProjektManager, GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement</p> <p>§ Schelle, H.: Projekte zum Erfolg führen, Beck</p> <p>§ Schwinghammer, W.: Schlüsselkompetenzen für Projektmanager, Verlag der Ideen</p> <p>§ Sunzi: Die Kunst des Krieges, Droemer Knaur</p> <p>§ Wald, A. (Hrsg.): Projektwissenmanagement, Cuvillier</p> <p>§ Wanner, R.: Earned Value Management, Books on Demand</p> <p>§ Wastian, M./Braumandl, I./von Rosenstiel, L.: Angewandte Psychologie für Projektmanager, Springer</p> <p>§ Weßels, Doris (Hrsg.): Zukunft der Wissens- und Projektarbeit - Neue Organisationsformen in vernetzten Welten, Symposion, Düsseldorf 2014</p> <p>§ Yourdon, E.: Himmelfahrtskommando, mitp</p> <p>Weitere Zeitschriftenartikel (speziell <a href="http://www.projektmagazin.de">www.projektmagazin.de</a>) sowie ergänzende, aktuelle Materialien</p>
<b>Internationalität</b>	siehe Materialien – PM als internationaler Standard
<b>Sonstiges</b>	<p>Optionale Ergänzung durch Fachvorträge externer Experten und/oder Begleitung eines realen Projektes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Studierenden haben die Möglichkeit, ihr „neues“ Fachwissen im Dialog mit Praxisvertretern und externen Experten kritisch zu reflektieren und eine eigene Position zu definieren. Sie können hierüber externe Kontakte aufbauen und die Vorteile bzw. den Nutzen von Netzwerken erfahren.</li> <li>2. Es besteht die Möglichkeit der engen Verknüpfung mit internationalen PM-Experten, Forschungswerkstätten und u.a. Veranstaltungen der Kieler Regionalgruppe der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement, zur Gruppe und zum Programm siehe: <a href="http://www.gpm-ipma.de/ueber_uns/regionen/kiel.html">http://www.gpm-ipma.de/ueber_uns/regionen/kiel.html</a></li> </ol>