

Institut für Weiterbildung
Fachhochschule Kiel 



Das Projekt „Weiterbildung für Ingenieurinnen und Ingenieure“ wird im Rahmen des Programms „Arbeit für Schleswig- Holstein 2000“ (ASH 2000) mit Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF) gefördert



Impressum

Fachhochschule Kiel
engate Projektleiter Prof. Dr. Rainer Geisler
Grenzstraße 3, 24149 Kiel

Kontakt: Christine Wischmann, 0431 210-2781, info@engate.de

FH Kiel Zertifikat – Programm 2008

**Schnittstellen zwischen
Technik, Markt und Management
beherrschen**

Ingenieurmangel im Arbeitsmarkt!

Zum wiederholten Male macht die dazu derzeit geführte Diskussion deutlich, wie wichtig ingenieurwissenschaftlich ausgebildete Fach- und Führungskräfte für die Erhaltung und den Ausbau der **Wettbewerbsfähigkeit** deutscher Unternehmen sind.

Im Bewusstsein um diesen Umstand und aus Gründen der **Mitarbeiterbindung** ist es nur konsequent, dass Unternehmen deren systematische und kontinuierliche **Weiterbildung** intensivieren müssen und möchten.

Die damit aufgeworfenen Fragen nach geeigneten **Weiterbildungsinhalten und -formen** haben wir im **Dialog** mit diesen Unternehmen und den dort relevanten Mitarbeitern aus der Technik fundiert und geklärt.

Danach präsentieren sich deren Weiterbildungswünsche und -erwartungen in einer sehr eindeutigen Form:

Schnittstellenkompetenz im Spannungsfeld zwischen Markt, Management und Technik.

Die auf der Grundlage dieser Einsicht von **engate** realisierten Weiterbildungsprojekte haben sich erfolgreich bewährt.

Das dort im intensiven **Dialog** gewonnene Feedback gibt uns Anlass, unseren Kunden zukünftig noch „mehr“ anzubieten.

(Details dazu finden Sie auf www.engate.de)

Mehr Inhalte:

Die enge Bindung von engate mit dem Fachbereich Maschinenwesen der FH Kiel ermöglicht es natürlich, das Themengebiet Schnittstellenkompetenz in vielfältiger Weise auch mit maßgeschneiderten **technischen Kernthemen** zu flankieren.

Mehr Organisationsformen:

Natürlich kann dieser Modus (bislang 3 Tages Seminare) variiert werden (bspw. als Inhouse-Schulungen und Tagesseminare).

Mehr-„Dimensionalität“:

Schnittstellenkompetenz muss ihren Ausgangspunkt nicht immer in der Technik haben. Im Gegenteil! Bei engate sind auch andere Zugänge selbstverständlich, bspw. also „**Technik für Nicht-Techniker**“.

- **Fachkräfte** aus Entwicklung, Vertrieb und anderen Bereichen technologieorientierter Industrieunternehmen
- Mitarbeiter im technischen Bereich in **Führungspositionen** oder auf dem Weg dorthin
- **Vertriebsingenieure**, die am Beginn ihrer Laufbahn stehen oder ihre Erfahrungen ergänzen wollen
- **Technische Mitarbeiter** aus kleinen und mittelständischen Unternehmen
- Alle, die in ihrer jetzigen und zukünftigen Tätigkeit die **Schnittstellen** zwischen Technik, Markt und Management beherrschen müssen

Das Programm **engate** (engineering advanced training & expertise) am Institut für Weiterbildung ist die Antwort des Fachbereichs Maschinenwesen der FH Kiel auf Ihre Wünsche in der Ingenieursweiterbildung.

advanced training: Unsere Dozenten haben langjährige Erfahrung in Lehre, Weiterbildung und als Unternehmensberater in der Praxis. Dort konnten sie in vielen Projekten und Workshops auf die spezifischen Informationsbedarfe und Umsetzungsorientierungen echter Unternehmen eingehen.

& expertise: Neben der konsequenten Praxisorientierung bieten wir Ihnen aber auch etwas, das nur die größte Fachhochschule in Schleswig-Holstein in dieser Form kann: Die Expertise einer Hochschule der neuesten Entwicklungen in Technik, Management und technischer Betriebswirtschaft.

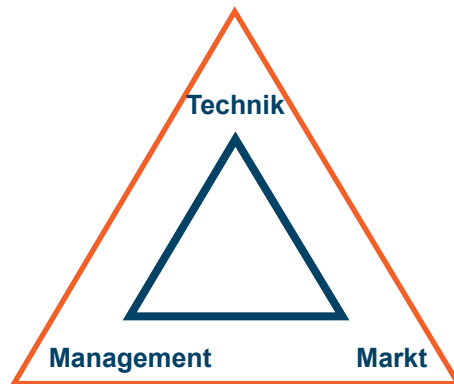
Schnittstellenkompetenz

In vielen Fällen ist zu beobachten, dass der Begriff Schnittstellenkompetenz das Schicksal vieler **Modewörter** teilt:

Populär im Gebrauch und unpräzise im Inhalt.

Nicht bei **engate!**

Fundiert durch die Ergebnisse unserer Marktforschungsaktivitäten sind wir in der Lage, **unterschiedlichste, maßgeschneiderte und praxisrelevante Weiterbildungsangebote** für Ingenieure aus dem Spannungsfeld Technik, Markt und Management abzuleiten.



Wir entwickeln Seminare für Sie

Auf den folgenden Seiten finden Sie eine ausführlichere Beschreibung jener Weiterbildungsangebote, die von engate bislang entwickelt und nachgefragt wurden.

Als **Ihr Partner** in technischen Weiterbildungsfragen ist es für uns jedoch selbstverständlich, **im Dialog mit Ihnen** dieses Angebot in verschiedenste Richtungen auszuweiten.

Zögern Sie nicht, uns **Ihre Wünsche** mitzuteilen!



„The business of international business is culture“ (Geert Hofstede).

Dieser höchst populäre Befund zur erfolgskritischen Bedeutung **interkultureller Kompetenz** bei grenz-überschreitenden Unternehmensaktivitäten erfährt auch im internationalen Arbeitsalltag von Ingenieuren **zunehmend Bedeutung** (bspw. in den sog. globalen Produktentwicklungsteams).

Vor diesem Hintergrund ist es das Ziel dieser Veranstaltung, Ingenieuren wichtige und praxisrelevante Aspekte der **interkulturellen Dimension** ihrer internationalen Aktivitäten zu vermitteln:

- Ursprung und Relevanz interkultureller Aspekte in der Ingenieurpraxis
- Interkulturelle Aspekte in der internationalen Ingenieurspraxis: **Chancen und Risiken**
- Interkulturelle **Konflikte**: Ursachenanalyse und typische Verlaufsformen
- Interkulturelle **Handlungskompetenz** für Ingenieure: Inhalte und Besonderheiten

Datum	7., 8. und 15. März 2008
Uhrzeit	Fr. 07.03. 10:00-18:00 Uhr Sa. 08.03. 10:00-18:00 Uhr Sa. 15.03. 10:00-18:00 Uhr
Ort	InterCityHotel, Kaistraße 54-56, Kiel
Dozent	Prof. Dr. Tobias Specker Professor für Betriebswirtschaftslehre und Internationales Marketing an der FH Kiel, Unternehmensberater für internationale Vertriebs- und Marketingoptimierung, Managementtrainer
Kosten	€ 1.125,00 zzgl. MwSt.
Teilnehmerzahl	max. 20 Personen
Buchungsnummer	4022-06

„Der Markt macht den Preis!“ – eine Tatsache, die auch für Industrieunternehmen immer stärker gilt. Die Schlacht um **Kosten**, die einen marktgerechten Preis ermöglichen, wird zu **80% in Konstruktion** und Entwicklung gewonnen. Marktorientierte Ingenieure müssen wissen, wie dort die Wertschätzung der Kunden für Funktionen berücksichtigt und **Qualität** nicht maximiert sondern **optimiert** wird.

Ziel ist die gemeinsame Erarbeitung und Anwendung folgender Inhalte und Techniken:

- Die Logik der **marktgetriebenen Preisgestaltung** und des Value Engineering
- Kundensicht und Technikersicht rechnerisch Verbinden
- **Konstruktionsbegleitende** Produkt- und Prozesskalkulation
- Maßnahmen zur Kostenbeeinflussung umsetzen

Datum	11., 12. und 19. April 2008
Uhrzeit	Fr. 11.04. 10:00-18:00 Uhr Sa. 12.04. 10:00-18:00 Uhr Sa. 19.04. 10:00-18:00 Uhr
Ort	Business- und Wellness Hotel Birke, Martenshofweg 8, Kiel
Dozent	Prof. Dr. Rainer Geisler Professor für Projektmanagement und technisches Controlling an der FH Kiel, Unternehmensberater für Businessplanung und Prozessoptimierung
Kosten	€ 1.125,00 zzgl. MwSt.
Teilnehmerzahl	max. 20 Personen
Buchungsnummer	4022-07

Soziale Intelligenz und Sympathie sind neben dem nötigen Fachwissen die **Schlüssel** für dauerhaften Erfolg, wenn Sie sich im Kollegenkreis konstruktiv einbringen, eigene Projekte realisieren und Ihr Team motivieren wollen. Ihr Arbeitgeber braucht Sie als Experten mit **Persönlichkeit**.

Folgende Themenschwerpunkte werden im Seminar erarbeitet:

- Als Experte Kunden beraten: Fachliche Themen **überzeugend** vermitteln und konstruktives Umgehen mit Kunden
- Überzeugend **kommunizieren**: Verhandlungen zum Ziel führen und mit Ideen überzeugen
- Eigene Person als kompetente Persönlichkeit darstellen: **Selbst-PR** und Anerkennung als Experte finden
- Grundlagen des Führens von Projektteams: Aufbau und Motivation eines Erfolgeams und Lösen von Teamproblemen

Datum	25. und 26. April 2008
Uhrzeit	Fr. 25.04. 10:00-18:00 Uhr Sa. 26.04. 10:00-16:00 Uhr
Ort	Business- und Wellness Hotel Birke, Martenshofweg 8, Kiel
Dozentin	Hedwig Kellner freie Unternehmensberaterin, Managementtrainerin, Sachbuchautorin und regelmäßige Autorin für das dt. Ingenieurhandbuch – <i>„Der Ingenieur als Manager“</i> (DIV)
Kosten	€ 850,00 zzgl. MwSt.
Teilnehmerzahl	max. 16 Personen
Buchungsnummer	4022-08

Kapitalmarktorientierte Unternehmensführung für Ingenieure

Nicht nur die Kundenwünsche auf den Absatzmärkten beeinflussen die Arbeit der Ingenieure. In den letzten Jahren haben die Forderungen der Kapitalgeber – egal ob Eigentümer (**Rendite**) oder Banken (**Basel II**) massiv an Bedeutung gewonnen. Hier hilft das klassische Wissen in Kosten- und Investitionsrechnung nur noch bedingt weiter.

Fit für die Zukunft werden Sie mit den Inhalten, die in diesem Seminar erarbeitet werden:

- Logik der **Kreditvergabe** gemäß Basel II
- Die **Ermittlung der Kapitalrentabilität** als Maß des Erfolges
- Aufbau und Steuerungssystematik der kapitalmarktorientierten Unternehmensführung
- Möglichkeiten zur Beeinflussung der **wichtigsten Kennzahlen** in der täglichen Arbeit
- Integration der Konzepte in die Praxis von Konstruktion, Materialwirtschaft und Fertigung

Kapitalmarktorientierte Unternehmensführung für Ingenieure

Datum	16., 17. und 24. Mai 2008
Uhrzeit	Fr. 16.05. 10:00-18:00 Uhr Sa. 17.05. 10:00-18:00 Uhr Sa. 24.05. 10:00-18:00 Uhr
Ort	InterCityHotel, Kaistraße 54-56, Kiel
Dozent	Prof. Dr. Thomas Krolak Professor für Controlling an der FH Kiel, Unternehmensberater mit dem Schwerpunkt Integration wertorientierter Unternehmensführung und Autor diesbezüglicher Publikationen
Kosten	€ 1.125,00 zzgl. MwSt.
Teilnehmerzahl	max. 20 Personen
Buchungsnummer	4022-09

„Fast alles ist ein Projekt“. Die **projektorientierte** Arbeitsweise in technischen Unternehmen erfordert tiefes Anwendungswissen für Ingenieure. Die zwei entscheidenden Kompetenzen sind dabei **Führungsqualität** und Beherrschung der Werkzeuge zur **Projektsteuerung**.

Das Seminar zielt darauf ab, die praktischen Erfordernisse und Tricks zu vermitteln, die sich hinter dem „Buchwissen“ des Projektmanagements verbergen:

- Projektplanung und Durchsetzung: **Projektsoftware** ist nur die halbe Miete!
- Der Projektleiter: Steuerung und Führung in unterschiedlichen Situationen und Kulturen
- Kommunikation nach innen und nach außen mit den entsprechenden **Werkzeugen** und Berichten
- Wer schreibt der bleibt: **Prozesssteuerung** des Dokumentenflusses

Datum	30., 31. Mai und 7. Juni 2008
Uhrzeit	Fr. 30.05. 10:00-18:00 Uhr Sa. 31.05. 10:00-18:00 Uhr Sa. 07.06. 10:00-18:00 Uhr
Ort	InterCityHotel, Kaistraße 54-56, Kiel
Dozent	Prof. Dr. Rainer Geisler Professor für Projektmanagement und technisches Controlling an der FH Kiel, Unternehmensberater für Business- planung und Prozessoptimierung
Kosten	€ 1.125,00 zzgl. MwSt.
Teilnehmerzahl	max. 20 Personen
Buchungsnummer	4022-10

Die für deutsche Unternehmen typische **internationale Vermarktung** technisch komplexer Systeme hat zur Konsequenz, dass Ingenieurinnen und Ingenieure immer häufiger mit Vertriebsaufgaben konfrontiert werden. Die erfolgreiche Bewältigung dieser Aufgaben setzt Qualifikationen und Kenntnisse in Themengebieten voraus, die im ingenieurwissenschaftlichen Curriculum nur gering ausgeprägt sind.

Ziel des Seminars ist es, diese Anforderungen systematisch und zielgruppenspezifisch zu vermitteln:

- Marketing und Investitionsgütermarketing
- Investitionsgüterkunden: Industrielles **Beschaffungsverhalten** und Buying Center
- Internationale Auffälligkeiten in der Vertriebsarbeit
- **Verhandlungs- und Verkaufstechniken**
- Vertriebsprozesse definieren und beherrschen
- Vertriebssteuerung und -controlling

Datum 27., 28. Juni und 5. Juli 2008

Uhrzeit Fr. 27.06. 10:00-18:00 Uhr
Sa. 28.06. 10:00-18:00 Uhr
Sa. 05.07. 10:00-18:00 Uhr

Ort InterCityHotel, Kaistraße 54-56, Kiel

Dozent Prof. Dr. Tobias Specker
Professor für Betriebswirtschaftslehre und Internationales Marketing an der FH Kiel, Unternehmensberater für internationale Vertriebs- und Marketingoptimierung, Managementtrainer

Kosten € 1.125,00 zzgl. MwSt

Teilnehmerzahl max. 20 Personen

Buchungsnummer 4022-11

Betriebswirtschaftlicher Grundkurs in kompakter Form

Ihr Nutzen

In den ersten zwei Tagen erwerben Sie Kenntnisse über die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Begriffe auf dem Gebiet des betrieblichen Rechnungswesens. Sie lernen die finanzwirtschaftlichen Instrumente und Techniken der Unternehmenssteuerung und den Umgang mit modernen Kostenrechnungsinstrumenten kennen.

In den folgenden Tagen erhalten Sie einen umfassenden Einblick in die Grundlagen der Finanzierung und des Marketing. Sie erlangen Sicherheit bei finanziellen Entscheidungen und lernen Chancen und Risiken der Finanzierung richtig einzuschätzen.

Im Marketing lernen Sie die relevanten Begriffe kennen und wie marktorientierte Unternehmensführung funktioniert. Sie werden die wesentlichen Instrumente und Marketing-Tools verstehen und in Grundzügen eigene Marketingkonzepte entwickeln können.

Inhalte des Kurses:

1. Tag: Einführung Rechnungswesen und Bilanzen
2. Tag: Moderne Kostenrechnungsinstrumente
3. Tag: Finanzierung und Investition
4. Tag: Marketing

Detaillierte Informationen unter: www.engage.de

Datum 23.04. bis 26.04.2008

Uhrzeit Mi. 23.04. 10:00 -18:00 Uhr
Do.24.04. 10:00 -18:00 Uhr
Fr. 25.04. 10:00 -18:00 Uhr
Sa.26.04. 10:00 -18:00 Uhr

Ort Kiel

Dozent Prof. Dr. Rainer Geisler
Professor für Projektmanagement und
technisches Controlling an der FH Kiel
Prof. Dr. Tobias Specker
Professor für Betriebswirtschaftslehre und
Internationales Marketing an der FH Kiel

Kosten € 1.600,00 zzgl. MwSt

Teilnehmerzahl max. 20 Personen

Buchungsnummer 4022-BWL-01

Betriebswirtschaftlicher Aufbaukurs in kompakter Form

Ihr Nutzen

Um in Zukunft noch erfolgreicher zu sein, lernen Sie Ihre Marketing- und Vertriebsaktivitäten mit modernen Controlling-Tools und Kennzahlensystemen zu steuern und mit passenden Strategien und modernen Konzepten Ihre unternehmerische Wettbewerbsfähigkeit zu stärken.

Inhalte des Kurses:

1. Tag: Planung, Entscheidung, Kontrolle und Controlling
 - Planungsformen und Techniken
 - Kontrollformen und Techniken
 - Budgetierung
 - Performancemessung durch Kennzahlen
 - Effizientes und aussagekräftiges Berichtswesen
2. Tag: Moderne Konzepte der Unternehmensführung
 - Konzepte unternehmerischer Wettbewerbsfähigkeit und Wettbewerbsvorteile
 - Inhalte und Gestaltungsaufgaben im normativen, strategischen und operativen Management
 - Prozesse des strategischen Managements
 - Strategisches Management im Detail: Suche nach Effektivitätsvorteilen
 - Operatives Management im Detail: Effizienz als Maßstab unternehmerischen Handelns

Datum	23.05. bis 24.05.2008
Uhrzeit	Fr. 23.05. 10:00 -18:00 Uhr Sa. 24.05. 10:00 -18:00 Uhr
Ort	Kiel
Dozent	Prof. Dr. Rainer Geisler Professor für Projektmanagement und technisches Controlling an der FH Kiel Prof. Dr. Tobias Specker Professor für Betriebswirtschaftslehre und Internationales Marketing an der FH Kiel
Kosten	€ 950,00 zzgl. MwSt
Teilnehmerzahl	max. 20 Personen
Buchungsnummer	4022-BWL-02

Programmablauf

Die Veranstaltungen werden als **interaktive Workshops** gestaltet. Neben der Vermittlung von Grundlagen wird die praktische **Anwendung** anhand von **Fallstudien** diskutiert. Das Ziel von engate ist es, dass Sie die konzeptionellen Inhalte in Ihrer **Betriebspraxis** auch anwenden und umsetzen können.

Leistungen

Im Leistungsumfang sind sämtliche Seminarunterlagen, Schreibmappen, Mittagessen an jedem Seminartag sowie Kaffeepausen und Tagungsgetränke enthalten.

Lehrmaterial

Seminarunterlagen und Lernmaterial werden von den Dozenten am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Zertifikat für Ihre Leistungen

Für die Vergabe eines **Zertifikats** der FH Kiel wird ein **einstündiger** Test abgenommen. Mit diesem Zertifikat wird Ihnen ein Studien-äquivalent in **ECTS-Punkten**, der internationalen „Währung“ für Bildungsleistungen, bescheinigt. Eine Teilnahmebescheinigung ohne Test ist auch möglich.

So bietet engate neben hochwertigen Einzelseminaren noch einen ganz besonderen **Zusatznutzen**:

Es ist beabsichtigt, diese ECTS-Punkte in einem **geplanten Aufbaustudium** an der FH Kiel als externe Studienleistung anzuerkennen.

So kann die Teilnahme an engate Seminaren noch zu einem größeren Ganzen zusammen-wachsen.

Wir werden Sie über die **Entwicklungen** des **engate** Programms und eines möglichen Aufbaustudiums auf dem Laufenden halten

- **Intercultural Engineering**
7., 8. und 15. März 2008 € 1.125,00 zzgl. MwSt.
InterCityHotel, Kaistraße 54-56, 24114 Kiel
- **Target Costing & Value Engineering**
11., 12. und 19. April 2008 € 1.125,00 zzgl. MwSt.
Business Hotel Birke, Martenshofweg 8, 24109 Kiel
- **BWL-Grundkurs für Ingenieure & Führungskräfte 1**
23. bis 26. April 2008 € 1.600,00 zzgl. MwSt.
Kiel
- **Führungskompetenz für Ingenieure**
25. und 26. April 2008 € 850,00 zzgl. MwSt.
Business Hotel Birke, Martenshofweg 8, 24109 Kiel
- **BWL-Grundkurs für Ingenieure & Führungskräfte 2**
23. bis 24. Mai 2008 € 950,00 zzgl. MwSt.
Kiel
- **Kapitalmarktorientierte Unternehmensführung**
16., 17. und 24. Mai 2008 € 1.125,00 zzgl. MwSt.
InterCityHotel, Kaistraße 54-56, 24114 Kiel
- **Management technischer Projekte**
30., 31. Mai und 7. Juni 2008 € 1.125,00 zzgl. MwSt.
InterCityHotel, Kaistraße 54-56, 24114 Kiel
- **Internationaler technischer Vertrieb**
27., 28. Juni und 5. Juli 2008 € 1.125,00 zzgl. MwSt.
InterCityHotel, Kaistraße 54-56, 24114 Kiel

Die Seminare werden mit Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF) gefördert.

Im Rahmen des „Zukunftsprogramm Arbeit“ der Landesregierung können wir kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) des Landes Schleswig-Holstein besondere Preise anbieten.

Unternehmensgröße ist bei uns also nicht Schicksal, sondern Chance!

Sprechen sie mit uns über unsere besonderen Angebote für KMU.

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Bitte melden Sie Sich frühzeitig an.

Anmeldung und weitere Informationen unter:

www.engage.de

oder bei	B. Eng. Christine Wischmann
Anschrift	Grenzstraße 3, 24149 Kiel
Telefon	0431 210-2781
Fax	0431 210-62781
E-Mail	info@engage.de